

Skema til

”Lovpligtig redegørelse om god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a”

*Fonden for H.K. Samuelson  
Shipping & International Spedition*

## Hvad kan skemaet bruges til?

Skemaet er tænkt som et hjælperedskab for de erhvervsdrivende fonde, som ønsker at afgive den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse i skemaform, jf. årsregnskabslovens § 77 a.

Redegørelsen for god fondsledelse skal offentliggøres enten i ledelsesberetningen eller i noterne i årsrapporten, eller på fondens eventuelle hjemmeside med en henvisning dertil i ledelsesberetningen eller noterne.

Offentliggørelse af redegørelse for god fondsledelse på fondens eventuelle hjemmeside – med præcis henvisning dertil i ledelsesberetningen – skaber størst transparens, da den derved vil være lettere tilgængelig for offentligheden.

En offentliggørelse på fondens eventuelle hjemmeside kræver, at URL-adressen, hvor redegørelsen er offentliggjort, oplyses i ledelsesberetningen eller i noterne. URL-adressen er den internetadresse, der skal benyttes for at komme **direkte** til redegørelse.

For nærmere information om offentliggørelse af redegørelsen for god fondsledelse på fondens hjemmeside skal komitéen henvise til bekendtgørelse om offentliggørelse af en række redegørelser efter årsregnskabsloven.

**Bemærk:** Nedenstående skema indeholder Komitéen for god Fondsledelses anbefalinger fra juni 2020. Anbefalingerne er tilgængelige på komitéens hjemmeside [www.godfondsledelse.dk](http://www.godfondsledelse.dk). **Skemaet kan anvendes ved udarbejdelse af redegørelse for god fondsledelse i fondens årsrapport.**

### **”Følg eller forklar”**

Det følger af årsregnskabslovens § 77 a, at fonde, som er omfattet af lov om erhvervsdrivende fonde, skal medtage bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse, jf. § 60 i lov om erhvervsdrivende fonde, i ledelsesberetningen eller i noterne.

Efter § 60, i lov om erhvervsdrivende fonde, skal bestyrelsen i sin redegørelse oplyse, hvordan fonden forholder sig til anbefalingerne. Bestyrelsen kan vælge at følge anbefalingerne eller forklare, hvordan de i stedet har valgt at indrette sig.

*Manglende efterlevelse af en anbefaling er **ikke** et regelbrud, men udtryk for, at bestyrelsen konkret, og af grunde den har redegjort for, har valgt at indrette sig på en anden måde end det, der fremgår af anbefalingen.*

Redegørelsen skal afspejle den gældende ledelsesform på tidspunktet for regnskabsaflægningen. Hvis der er væsentlige ændringer i løbet af året eller efter tidspunktet for regnskabsafslutningen, bør det beskrives i redegørelsen for god fondsledelse.

Det er vigtigt, at bestyrelsen forholder sig til hver enkelt anbefaling.

### **Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a**

#### **Bemærk!**

Redegørelsen udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i fondens årsrapport med følgende regnskabsperiode:  
*[fondens regnskabsperiode] 01.01.2024 til 31.12.2024*



# Anbefalinger for god Fondsledelse

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside [www.godfondsledelse.dk](http://www.godfondsledelse.dk).

| Anbefaling   | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u> |                | Ikke relevant |
|--|----------------------|-------------------------|----------------|---------------|
|  |                      | <i>hvorfor</i>          | <i>hvordan</i> |               |
| <b>1. Åbenhed og kommunikation</b>   |                      |                         |                |               |
| 1.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen vedtager principper for eksternt kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenterne behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.  | JA                   |                         |                |               |
| <b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>   |                      |                         |                |               |
| <b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>   |                      |                         |                |               |
| 2.1.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten. | JA                   |                         |                |               |

| Anbefaling  | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u> |                | Ikke relevant |
|---|----------------------|-------------------------|----------------|---------------|
|   |                      | <i>hvorfor</i>          | <i>hvordan</i> |               |
| 2.1.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.  | JA                   |                         |                |               |
| <b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>   |                      |                         |                |               |
| 2.2.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet. | JA                   |                         |                |               |

| Anbefaling  | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u> |                | Ikke relevant |
|---|----------------------|-------------------------|----------------|---------------|
|   |                      | <i>hvorfor</i>          | <i>hvordan</i> |               |
| <p><b>2.2.2</b> Det <b>anbefales</b>, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p> | JA                   |                         |                |               |
| <b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>   |                      |                         |                |               |
| <p><b>2.3.1</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p>  | JA                   |                         |                |               |
| <p><b>2.3.2</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p>   | JA                   |                         |                |               |

| Anbefaling  | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u> |                | Ikke relevant |
|---|----------------------|-------------------------|----------------|---------------|
|   |                      | <i>hvorfor</i>          | <i>hvordan</i> |               |
| <p><b>2.3.3</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p> | JA                   |                         |                |               |



| Anbefaling   | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u> |                | Ikke relevant |
|--|----------------------|-------------------------|----------------|---------------|
|  |                      | <i>hvorfor</i>          | <i>hvordan</i> |               |
| <p><b>2.3.4</b> Det <b>anbefales</b>, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> </ul> | JA                   |                         |                |               |

| Anbefaling   | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u>  |                | Ikke relevant |
|--|----------------------|--|----------------|---------------|
|  |                      | <i>hvorfor</i>   | <i>hvordan</i> |               |
| <p><b>2.3.5</b> Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p> |                      | <p>Anbefalingen følges ikke, idet 3 bestyrelsesmedlemmer i fonden tillige er bestyrelsesmedlemmer i fondens datterselskab, der herudover består af et medlem, der ikke tillige er medlem af fondsbestyrelsen.</p> <p>Fonden har ikke en egentlig erhvervmæssig drift, og råder alene over en mindre kontant beholdning af børsnoterede obligationer, med henblik på at besidde likviditet til at foretage årlige udlodninger til formålet, i overensstemmelse med fondens udlodningspolitik. Herudover består fondens aktiver udelukkende af aktier i det hele ejede datterselskab</p> <p>HKS Invest Sønderborg A/S<br/>Cvr nr. 35 51 01 27, hvorfra al erhvervmæssig aktivitet udøves. Årsagen hertil er ønsket om fleksibilitet med hensyn til koncernens investeringspolitik, samt at isolere den driftsmæssige risiko for fonden i datterselskabet.</p> <p>HKS Invest Sønderborg A/S investerer i langt overvejende grad formuen i børsnoterede værdipapirer med rådgivning fra en anerkendt formueforvalter, og i mindre grad i fast ejendom og unoterede kapitalandele.</p> <p>I det omfang der sker investering i fast ejendom og unoterede</p> |                |               |

| Anbefaling              | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u> |                | Ikke relevant |
|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------|---------------|
|                         |                      | <i>hvorfor</i>          | <i>hvordan</i> |               |
| <b>2.4 Uafhængighed</b> |                      |                         |                |               |

| Anbefaling  | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u>  |                | Ikke relevant |
|---|----------------------|--|----------------|---------------|
|   |                      | <i>hvorfor</i>   | <i>hvordan</i> |               |
| <p><b>2.4.1</b> Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>• mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller</li> <li>• ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra</li> </ul> |                      | <p>Bestyrelsen følger på enkelte punkter ikke anbefalingen. Direktøren for datterselskabet er medlem af fondens bestyrelse, idet direktøren besidder særlig viden om stifteren, stifterens formål med fonden samt viden om tidligere medarbejdere.</p> <p>Bestyrelsen anser endvidere ikke det forhold, at et medlem af fondens bestyrelse har været medlem i mere end 12 år som et velegnet redskab til definition af, at vedkommende ikke længere er uafhængig. I stedet tager bestyrelsen hvert år stilling til, hvorvidt hvert enkelt bestyrelsesmedlem kan anses for værende uafhængig</p> <p>Efter bestyrelsens vurdering anses to bestyrelsesmedlemmer for værende "uafhængig".</p> |                |               |

| Anbefaling  | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u>  |                | Ikke relevant |
|---|----------------------|--|----------------|---------------|
|   |                      | <i>hvorfor</i>   | <i>hvordan</i> |               |
| <b>2.5 Udpegningsperiode</b>  |                      |  |                |               |
| <b>2.5.1</b> Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.                          |                      | Bestyrelsen følger ikke anbefalingen. Bestyrelsen følger på dette område fondens vedtægter om selvsupplering.  |                |               |
| <b>2.5.2</b> Det <b>anbefales</b> , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside. | JA                   | Bestyrelsen anser dog en aldersgrænse som værende aldersdiskriminerende og hindrende for tiltrækning og fastholdelse af bestyrelsesmedlemmer med de ønskede kompetencer. I stedet gennemfører bestyrelsesformanden årligt en individuel samtale med hvert enkelt bestyrelsesmedlem. Dette for at belyse og vurdere, hvorvidt medlemmerne fortsat bidrager aktivt til værdiskabelsen. Tilsvarende foretager de øvrige bestyrelsesmedlemmer en vurdering af formandens bidrag til værdiskabelse. Resultatet af disse vurderinger og samtaler drøftes efterfølgende i bestyrelsen |                |               |
| <b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>  |                      |  |                |               |

| Anbefaling   | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u> |                | Ikke relevant |
|--|----------------------|-------------------------|----------------|---------------|
|  |                      | <i>hvorfor</i>          | <i>hvordan</i> |               |
| 2.6.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.   | JA                   |                         |                |               |
| 2.6.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.  | JA                   |                         |                |               |
| <b>3. Ledelsens vederlag</b>   |                      |                         |                |               |
| 3.1.1 Det <b>anbefales</b> , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet. | JA                   |                         |                |               |

| Anbefaling  | Fonden <u>følger</u> | Fonden <u>forklarer</u> |                | Ikke relevant |
|---|----------------------|-------------------------|----------------|---------------|
|   |                      | <i>hvorfor</i>          | <i>hvordan</i> |               |
| <p><b>3.1.2</b> Det <b>anbefales</b>, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.</p> | JA                   |                         |                |               |